

LES AUTRES FICHES DE RETOURS D'EXPÉRIENCES **DISPONIBLES**

- Valorisation locale des déchets papiers-cartons
- Mutualisation d'achat d'électricité
- Mutualisation d'une station de lavage et de maintenance de véhicules lourds
- > Valorisation locale des palettes et déchets de bois
- > Valorisation locale des résidus organiques
- > Valorisation des co-produits de malterie en micro-algues



















DE CONSOMMABLES ET DE SERVICES

En septembre 2013, est initiée une démarche d'écologie industrielle et territoriale (EIT) sur la zone portuaire de Strasbourg avec la volonté d'optimiser la consommation de ressources et la production de déchets des industries.

L'ensemble des entreprises prenant part à la démarche fait appel à des prestations externes ou achète des consommables « non stratégiques » mais nécessaires au bon fonctionnement de leur structure. L'habitude, la facilité, mais aussi le mangue de temps, incitent souvent les entreprises (notamment les TPE/PME) à renouveler leur confiance à un même fournisseur, parfois sans négociation.

Ce contexte a incité les entreprises à réfléchir collectivement à travers la démarche EIT à mutualiser leurs volumes d'achats pour gagner en compétitivité.

Ainsi, 12 entreprises ont décidé avec l'appui d'un prestataire externe, REDUCIO, de s'associer sous la forme d'un groupement d'achats afin de mettre en concurrence des fournisseurs pour 6 familles de consommables et de services : fournitures de bureaux, Équipements de Protection Individuelle (EPI), nettoyage des locaux, intérim, énergie et sous-traitance analytique. Des critères relatifs aux achats responsables sont intégrés aux appels d'offre.



ÉTAPES DU PROJET:

Travail animateur

Travail collectif

Travail entreprises

déc. 2015 13.01.16 Rédaction de la GT Consultation de prestataires fiche action · Collecte des données · Présentation de la fiche action complémentaires par

- questionnaire
- · Identification des prestataires spécialisés dans le groupement d'achats
- · Consultation de 2 prestataires (REDUCIO

04.03.16

GT

- · Choix du prestataire retenu (REDUCIO)
- · Identification des familles d'achats prioritaires selon les critères : volume d'achat global, gestion du contrat en

Adhésion au groupement d'achats

Consultation GT

des fournisseurs

Contractualisation et suivi

18.10.16

Choix de nouvelles familles d'achats à travailler

- · Présentation des 4 scénarios envisagés
- · Précision du besoin des entreprises
- · Choix du scénario envisagé : groupement d'achats avec prestataire externe

- et DISCOVER)
- local, intérêt des entreprises
- · Choix des familles d'achats mutualisées
- · Signature des chartes d'engagement
- · Collecte des données détaillées pour les familles d'achats retenues (factures, cahier des charges si existant, etc.)
- · Co-construction des cahiers des charges
- · Choix des fournisseurs consultés
- · Sensibilisation aux achats responsables
- · Analyse technicoéconomique des offres reçues

déc. 2016

- · Contractualisation entre le fournisseur retenu et les entreprises
- Accompagnement dans la mise en oeuvre (revue périodique de la performance, traitement des non-conformités, etc.)

CHIFFRES-CLÉS

3 à 62%

D'ÉCONOMIES RÉALISÉES EN FONCTION **DES FAMILLES D'ACHATS**



D'ACHATS RESPONSABLES POUR LES FOURNITURES DE BUREAU ET POUR LES CONSOMMABLES **DES NETTOYAGES DES LOCAUX**



D'ÉCONOMIE PAR AN



INTÉGRATION DE CRITÈRES **RELATIFS AUX**

responsables





Pour concrétiser la mutualisation des achats de consommables et de prestation de services, 4 scénarios ont été envisagés :

- **)** La mutualisation par une entreprise pour le compte de plusieurs autres sociétés
- La création d'une centrale de référencement
- La création d'un groupement d'achats avec l'appui d'un prestataire externe (scénario retenu)
- La création d'une centrale d'achat (entité juridique)



L'étude et la mise en œuvre de ces scénarios ont été confrontées à différentes problématiques :

- La diversité des pratiques d'achats et des familles d'achats
- L'existence de contrat de groupe au sein des entreprises
- La disponibilité des entreprises
- L'assurance d'une garantie de performance du prestataire



Cette synergie a abouti grâce à :

- **)** Une acculturation au partage d'informations
- La participation d'entreprises autonomes dans leurs procédures achats
- La mise en place de réunions de suivi en format « webconférence »
- Des gains économiques et une rémunération du prestataire selon ses performances



PERSPECTIVES

Afin de poursuivre le développement de la synergie, plusieurs pistes sont envisagées :

-) Élargissement à de nouvelles entreprises de la zone portuaire
-) Élargissement à de nouvelles familles d'achat
- Intégration systématique de critères relatifs aux achats responsables